HNK „HAJDUK“ SPLIT Š.D.D.

PLAN SANACIJE

Split, rujan 2012.

SADRŽAJ:

1. OSNOVNE INFORMACIJE 2

1.1. Vlasnička struktura 3

1.2. Djelatnost 3

2. FINANCIJSKO STANJE KLUBA 4

3. PLAN PLAĆANJA IZ KREDITA 8

4. ZAKLJUČAK 9

1. OSNOVNE INFORMACIJE

Hrvatski nogometni klub Hajduk, sa sjedištem u Splitu, 8. Mediteranskih igara br. 2., upisan je 22. prosinca 2008. u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu kao športsko dioničko društvo. Sve do toga datuma Klub je bio ustrojen kao udruga građana.

Osnivačka skupština športskog dioničkog društva HNK Hajduk Split održana je 22. studenoga 2008. godine. Nakon provedenog postupka upisa dionica i održane Osnivačke skupštine, po prijedlogu HNK Hajduk Split športsko dioničko društvo, Trgovački sud u Splitu donio je dana 22. prosinca 2008. Rješenje broj Tt-08/3097-5 s MBS: 060250783 o preoblikovanju športskog kluba u športsko dioničko društvo, pod tvrtkom HRVATSKI NOGOMETNI KLUB HAJDUK SPLIT, športsko dioničko društvo za obavljanje športske djelatnosti. Skraćena tvrtka je HNK HAJDUK š.d.d., a sjedište je u Splitu, Ulica 8. Mediteranskih igara 2.

Prema obavijesti, klasa: 951-03/09-01/2, ur. broj: 555-08-03-09-2 od 13.01.2009. u Državnom zavodu za statistiku, HNK Hajduk š.d.d. razvrstan je prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, kako slijedi:

Puni naziv: HRVATSKI NOGOMETNI KLUB HAJDUK SPLIT, športsko dioničko društvo za obavljanje športske djelatnosti

Skraćeni naziv: HNK HAJDUK š.d.d.

Pravni ustrojbeni oblik: d.d. prema Zakonu o trgovačkim društvima – oznaka 91.

Djelatnost: Djelatnost športskih klubova – razred 9312.

Matični broj poslovnog subjekta: 3120007.

OIB: 04785516590

Poslovni računi Kluba:

SG- SPLITSKA BANKA	2330003-1100407780
SG- SPLITSKA BANKA	2330003-1500209910
SG- SPLITSKA BANKA	2330003-1551705836
BANCO POPOLARE	4115008-1120003936
ZAGREBAČKA BANKA	2360000-1102108331

1.1. Vlasnička struktura kluba

Temeljni kapital Kluba je 268.216.000,00 kuna. Tijekom 2009. unosom prava potraživanja kapital se povećao s iznosa 81.035.000,00 kuna na iznos od 268.216.000,00 odnosno za 187.181.000,00 kuna, upis je izvršen u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu dana 13. kolovoza 2009.

Tablica 1. Pet najvećih dioničara društva:

Ime/Puni naziv	Mjesto	Broj dionica	Postotak
Grad Split	Split	300.928	56,09%
Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	Zagreb	52.690	9,82%
Jako Andabak	Zagreb	28.000	5,22%
Ivan Rimac	Samobor	20.079	3,74%
Dalekovod d.d.	Zagreb	20.000	3,72%

1.2. Djelatnost kluba

Osnovne djelatnosti Kluba su djelatnosti vezane uz profesionalni nogomet, čime se smatra igranje utakmica, treniranje, omladinska škola - razvoj igrača, kupnja i prodaja profesionalnih igrača i dr.

Sporedne djelatnosti Kluba su komercijalne djelatnosti (najam poslovnih prostora, prava prodaja korištenja znaka, sponzorstva, oglašavanja na stadionu).

2. FINANCIJSKO STANJE KLUBA

Financijska analiza provedena je na revidiranih brojkama iz financijskih izvještaja za 2009, 2010 i 2011. godinu.

Tablica 2. Presjek pozicija aktive (imovina) bilance za razdoblje 2009. - 2011.

	31.12.2009.	31.12.2010.	Iznos povećanja (smanjenja) u odnosu na 2009.	% povećanja (smanjenja)	31.12.2011.	Iznos povećanja (smanjenja) u odnosu na 2009.	% povećanja (smanjenja)
Novac i novčani ekvivalenti	18.892.257	2.459.191	- 16.433.066	- 86,98	615.588	- 18.276.670	- 96,74
Potraživanja od transfera igrača	8.367.986	8.724.671	356.685	4,26	16.685.173	8.317.187	99,39
Potraživanja od subjekata grupe i povezanih strana	234.347		- 234.347	- 100,00		- 234.347	- 100,00
Potraživanja – ostala	48.344.568	25.231.340	- 23.113.228	- 47,81	21.412.107	- 26.932.462	- 55,71
Zalihe	1.317.333	1.260.143	- 57.189	- 4,34	1.385.750	68.418	5,19
UKUPNO Kratkotrajna imovina	**77.156.491**	**37.675.345**	- 39.481.146	- 51,17	**40.098.618**	- 37.057.873	- 48,03
Materijalna imovina (stalna sredstva)	2.385.655	2.555.665	170.011	7,13	3.541.128	1.155.473	48,43
Nematerijalna imovina – ostala	213.424.045	206.094.618	- 7.329.427	- 3,43	198.754.999	- 14.669.045	- 6,87
Ulaganja	93.200	93.200		0,00	93.200		0,00
UKUPNO- Dugotrajna imovina	**215.902.899**	208.743.483	- 7.159.416	-3,32	202.389.327	- 13.513.572	- 6,26
UKUPNO- IMOVINA	**293.059.390**	**246.418.828**	- 46.640.562	- 15,92	**242.487.945**	- 50.571.445	- 17,26

Tablica 3. Presjek pozicija pasive bilance za razdoblje 2009. - 2011.

	31.12.2009.	31.12.2010.	Iznos promjene u odnosu na 2009.	% povećanja /smanjenja	31.12.2011.	Iznos promjene u odnosu na 2009.	% povećanja /smanjenja
Prekoračenja po bankovnim računima i zajmovi					10.375.796	10.375.796	
Obveze koje proizlaze iz transfera igrača	4.986.148	2.092.775	- 2.893.373	- 58,03	1.822.041	- 3.164.107	- 63,46
Obveze prema subjektima grupe i povezanim stranama	865.806		- 865.806	-100,00		- 865.806	- 100,00
Obveze prema zaposlenicima	13.827.084	20.030.211	6.203.128	44,86	21.637.066	7.809.982	56,48
Obveze – ostale	11.212.826	15.301.769	4.088.944	36,47	22.152.979	10.940.153	97,57
Obveze za poreze	629.356	12.893.694	12.264.338	1948,71	3.312.958	2.683.602	426,40
Kratkoročna rezerviranja	22.816.523	21.210.454	- 1.606.070	- 7,04	17.459.291	- 5.357.232	- 23,48
UKUPNO Kratkoročne obveze	**54.337.742**	**71.528.903**	17.191.161	31,64	**76.760.130**	22.422.388	41,26
UKUPNO Dugoročne obveze	**0**	**0**	0	0	**0**	0	0
UKUPNO OBVEZE	**54.337.742**	**71.528.903**	**17.191.161**	**31,64**	**76.760.130**	**22.422.388**	**41,26**
Neto imovina/(obveze)	**238.721.648**	**174.889.925**	- 63.831.723	- 26,74	**165.727.814**	- 72.993.834	-30,58
KAPITAL							
Trezorske dionice							
Izdani kapital i rezerve	268.216.000	268.216.000		0,00	268.216.000		0,00
Zadržana dobit / gubitak	- 29.601.831	- 42.424.757	- 12.822.926	43,32	- 93.361.715	- 63.759.885	215,39
Tekuća dobit / gubitak	**107.479**	**- 50.901.318**	- 51.008.797	- 47459,50	**- 9.126.470**	- 9.233.949	- 8591,43
UKUPNO KAPITAL	**238.721.648**	**174.889.925**	**- 63.831.723**	**- 26,74**	**165.727.814**	**- 72.993.834**	**- 30,58**
UKUPNO PASIVA	**293.059.390**	**246.418.828**	**- 46.640.562**	**- 50.571.445**	**242.487.945**	**- 15,92**	**- 17,26**

Tablica 4. Presjek pozicija računa dobiti i gubitka za razdoblje 2009. - 2011.

	2009.	2010.	Iznos promjene u odnosu na 2009.	% povećanja /smanjenja	2011.	Iznos promjene u odnosu na 2009.	% povećanja /smanjenja
PRIHODI							
Prihod od ulaznica	8.184.874,00	13.730.845,74	5.545.971,74	67,76	18.905.917	10.721.042,8	130,99
Sponzorstva i oglašavanje	23.951.462,25	10.965.584,79	- 12.985.877,46	- 54,22	9.536.523	- 14.414.939,1	- 60,18
Prava emitiranja (TV, radio, Internet...)	1.617.914,30	1.676.500,00	58.585,70	3,62	952.700	- 665.214,30	- 41,12
Komercijalni prihodi	1.164.647,70	2.386.124,09	1.221.476,39	104,88	3.121.483	1.956.835,68	168,02
Ostali poslovni prihodi	6.238.873,38	16.433.557,34	10.194.683,96	163,41	3.470.717	- 2.768.156,1	- 44,37
Prihodi od raspolaganja registracijama igrača	68.895.226,17	11.391.137,62	- 57.504.088,55	- 83,47	84.703.727	15.808.500,9	22,95
UKUPNO- Prihodi	**110.052.997,8**	**56.583.749,58**	- 53.469.248,22	- 48,58	**120.691.067**	10.638.069,8	9,67
RASHODI							
Troškovi prodaje/materijala	1.988.195,85	3.297.141,81	1.308.945,96	65,84	3.375.078,30	1.386.882,45	69,76
Trošak primanja zaposlenika	54.044.727,30	60.937.772,59	6.893.045,29	12,75	62.420.403,0	8.375.675,77	15,50
Smanjenje vrijednosti i amortizacija	7.838.923,14	7.997.259,21	158.336,07	2,02	8.171.713,22	332.790,08	4,25
Umanjenje dugotrajne imovine							
Ostali poslovni rashodi	25.676.405,11	25.855.147,39	178.742,28	0,7	42.039.174,8	16.362.769,7	63,73
Troškovi stjecanja registracije igrača	20.802.829,19	8.077.253,62	- 12.725.575,57	-61,17	9.980.780,77	- 10.822.048	- 52,02
UKUPNO- Rashodi	**110.351.080,6**	**106.164.574,62**	- 4.186.505,97	- 3,79	**125.987.150**	15.636.069,6	14,17
Dobit od poslovanja/(gubitak)	**- 238.083,50**	**- 49.580.825,04**	- 49.342.741,54	20724,97	**- 5.296.082,5**	- 5.057.999,07	2124,46
Prihod / Trošak financiranja - neto	543.081,01	- 1.320.493,41	- 1.863.574,42	- 343,15	-3.830.387,6	- 4.373.468,66	- 805,31
Porezni troškovi	197.518,93		- 197.518,93	- 100		- 197.518,93	- 100
DOBIT/ GUBITAK POSLIJE	107.478,58	- 50.901.318,45	- 51.008.797,03	- 47459,50	- 9.126.470,2	- 9.233.948,80	- 8591,43

Na temelju prethodno provedene analize može se doći do sljedećih zaključaka:

- HNK „Hajduk" š.d.d. Split u navedenom razdoblju poslovalo je izrazito negativno te mu kumulirani gubici do kraja 2011. godine iznose **102.488.185,00 kuna.**
- Temeljna posljedica negativnog poslovanja su **neplaćene obveze prema vjerovnicima** koje već na kraju 2010. godine iznose 71.528.903,00 kuna, a na kraju 2011. godine iznose 76.760.130,00 kuna.
- Kratkotrajna imovina društva (novac i potraživanja) na kraju 2009. godine nakon uplate početnog temeljnog kapitala (82 mil. kuna) iznosila je 77.156.491,00 kuna, a obveze društva bile su na kraju 2009. godine 54.337.742,00 kuna pa je posve razvidno da je **š.d.d. tada imao „radni kapital" za normalno poslovanje i financiranje**. Pri tome valja naglasiti da su izvršena rezerviranja za predvidive obveze iz sporova na razini od 20 mil. kuna.
- Na kraju 2009. godine društvo je utvrdilo **ukupan prihod** na razini od **110.052.997,80 kuna** te **ukupne rashode** na razini od **110.351.080,60 kuna** pa je poslovalo s **gubitkom od 238.083,50 kuna.** Pri tome valja napomenuti da je **društvo u početnoj bilanci istog nakon preoblikovanja iskazalo i „gubitak" od 29.601.831,00 kuna protivno podacima iz Elaborata o preoblikovanju i Javnog poziva za upis dionica u društvu.**
- U narednoj 2010. godini društvo je utvrdilo **ukupan prihod** od samo **56.583.749,58 kuna** te **ukupne rashode** od **106.164.574,62 kuna** pa je poslovalo s **gubitkom od 50.901.318,15 kuna.**
- U narednoj 2011. godini ostvareni **prihodi od 120.691.067,00 kuna** nisu bili dostatni za pokriće **rashoda** u iznosu od **125.987.150,00 kuna** pa je iskazan **gubitak od 5.296.022,50 kuna** koji **uvećan za troškove financiranja iznosi 9.126.470,20 kuna**. Na kraju navedene godine **društvo je izgubilo radni kapital** te je u narednoj godini postalo nesposobno za plaćanje obveza što je nužno bilo konstatirati na Skupštini društva za 2010. godinu no unatoč navedenom nova Uprava i Nadzorni odbor društva odobrili su i realizirali su u narednoj 2011. godini **ukupne rashode društva na razini od gotovo 130 mil. kuna** iako je nakon GFI-a za 2010. godinu posve razvidno bilo da društvo posluje u teškoćama i nije u stanju **izmirivati obveze na ukupnoj razini od čak 76.760.130,00 kuna.**

I konačno:

- Klub ima probleme u likvidnosti zbog nemogućnosti naplate svojih potraživanja i prevelike zaduženosti, prihodi koje Klub ostvaruje poslovanjem nedostatni su za pokriće tekućih troškova poslovanja i obveza za kredite
- Dugovi nastali u analiziranim godinama prevelik su teret za buduće poslovanje.
- Analizirajući kretanje prihoda i rashoda uočavamo prevelike oscilacije, pogotovo u strukturi, gdje ne postoji kontinuirani trend, što implicira neplansko poslovanje i

nesigurnost u budućem poslovanju.

- Zbog konstantnog gubitka Klub ne ostvaruje prinose po jedinici uloženog kapitala.
- Iz analize novčanog tijeka vidljivo je kako je novčani tijek od poslovnih aktivnosti u tri posljednje godine negativan, Klub ne može živjeti od priljeva iz osnovne aktivnosti.
- Izračunati financijski pokazatelji pokazali su negativan trend u posljednje 3 godine, što implicira kontinuirani pad poslovanja.

3. PLAN PLAĆANJA IZ NAMJENSKOG KREDITA

Tablica 8. Plan plaćanja iz kredita

1.	Obveze prema profesionalnim igračima	13.950.000,00
2.	Obveze prema nogometnim klubovima	6.600.000,00
3.	Obveze prema trenerima	2.100.000,00
4.	Plaće radne zajednice	2.350.000,00
5.	Obveze po kratkoročnim kreditima	5.000.000,00
6.	UKUPNO	30.000.000,00

U gornjoj tablici nevedene su obveze za hitno plaćanje. Obveze su rangirane po prioritetu plaćanja:

1) Obveze prema profesionalnim igračima – prema pravilima UEFA-inog financijskog fair play-a Klub ne smije imati nepodmirenih dospijelih obveza prema igračima koji su bili vezani ugovorom s klubom u zadnje dvije sezone.

2) Obveze prema nogometnim klubovima – odnose se na obveze prema klubovima za transfere, prema kojima, po zahtjevima UEFA-e, ne smije biti dospjelih obveza

3) Obveze prema trenerima – plaćanje zaostalih plaća (3 bruto plaće), također ulazi u UEFA-in zahtjev *"bez dospijelih obveza"*

4) Obveze prema zaposlenima - plaćanje zaostalih dospijelih plaća, ukupno 3 bruto plaće (svibanj, lipanj, srpanj 2012.)

5) Obveze po kratkoročnim kreditima – zatvaranje dospijelih kredita, da se izbjegne blokada računa od strane banka koje imaju ovršne isprave

4. ZAKLJUČAK

Kao nogometni klub, Hajduk je dužan periodično obavještavati UEFA-u i HNS o stanju obveza, te u slučaju neplaćanja snositi katastrofalne posljedice, poput izbacivanja iz UEFA-inih natjecanja.

Prema **Uefinom Pravilniku o licenciranju klubova i financijskom fair-playu** koji definira *Uefin nadzor klubova,* tijelo za financijsku kontrolu klubova („CFC Tijelo" ili „CFCB") upravlja postupkom nadzora klubova.
Neki od zahtjeva nadzora klubova – Članci 53 do 56 (*Prava, obveze i odgovornosti uključenih strana)* i članci 64 do 68 *(ostali zahtjevi nadzora)* – su stupili na snagu 1. lipnja 2011. Zahtjevi nadzora koji su bili po prvi puta primijenjeni od licencirane natjecateljske 2011/12.godine su:

- Budući financijski podaci – pojačano (Članak 64);
- **Bez dospjelih obveza prema nogometnim klubovima** – pojačano (Članak 65);
- **Bez dospjelih obveza prema zaposlenicima i/ili državi** (porezi i doprinosi) – pojačano (Članak 66); i
- Obveza izvještavanja o naknadnim događajima (Članak 67).

Za licenciranu natjecateljsku 2012/13. godinu postupak nadzora započinje 1. lipnja 2012. (koji datum dolazi odmah poslije roka do kojeg davatelj licence dostavlja popis odluka o licencama Uefinoj administraciji) i završava 31. svibnja 2013. (što je završetak licencirane natjecateljske godine). **Svi primatelji licence koji su se kvalificirali u Uefino klupsko natjecanje moraju ispunjavati zahtjeve financijskog fair playa tijekom cjelokupnog postupka nadzora, bez obzira da li je njihovo sudjelovanje u Uefinom natjecanju prestalo prije završetka licencirane natjecateljske godine.**

Ukoliko CFC Tijelo smatra da je 30.rujna primilo sve podatke koje je zatražilo i **da primatelj licence ima dospjelih obveza**, ili da primatelj licence ne ispunjava zahtjeve u svezi podataka (kako je propisano Pravilnikom i/ili kako je dodatno zahtijevano u koraku B), tada će CFC Tijelo donijeti odluku u skladu s odgovarajućim Uefinim pravilnicima.

Iz prethodno navedenog razloga vidljivo je kako je **neophodno što prije osigurati sredstva** kako bi omogućili da Klub može vršiti svoju osnovnu funkciju, a to je igrati i natjecati se u HNL-u i europskim natjecanjima.